



Plan managerial al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) Anul școlar 2021 - 2022

OBIECTIVE GENERALE:

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a școlii;
- Eficientizarea relațiilor școală-familie prin implicarea părinților în viața școlii;
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;
- Creșterea prestigiului școlii în comunitate;
- Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității.



| Obiective specifice | Nr crt. | Activități | Instrumente/ resurse | Responsabil | Termen | Modalități de evaluare a obiectivelor | Indicatori de realizare |
|---|---------|---|--|---|-----------------------------|---|---|
| Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională | 1. | Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității | Legislație | Consiliul Profesorat Director | Sept. 2021 | Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC | 100% |
| | 2. | Elaborarea RAEI pe anul școlar 2020-2021 | Document tip, Resursă timp | Coordonator CEAC | Oct. 2021 | RAEI 2020-2021 aprobat în CEAC și C.A. | 100% |
| | 3. | Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2021-2022 | Document tip https://calitate.aracip.eu | Membri CEAC | 14 Noi. 2021 | RAEI 2021-2022 inițializat pe platforma ARACIP | 100% |
| | 4. | Completarea bazei de date pe platforma ARACIP | Resursă timp https://calitate.aracip.eu | Membri CEAC | Permanent | Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIP | 100% |
| | 5. | Întocmirea planului de îmbunătățire a calității | RAEI 2020-2021 Resursă timp | Membri CEAC | Conform Calendarului ARACIP | Existența Planului de îmbunătățire | 100% |
| | 6. | Revizuirea Planului de Dezvoltare Instituțională | PDI actual Resursă timp | Membri CEAC Director | Semestrul I | Existența PDI-ului revizuit | 100% |
| | 7. | Revizuirea Manualului Calității | Manualul Calității actual Resursă timp | Membri CEAC | Martie 2022 | Existența Manualul Calității revizuit | 100% |
| Îmbunătățirea managementului calității la nivelul organizației | 9. | Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate | Proceduri existente | Responsabil: comisia Director Membri CEAC | Permanent | Proceduri elaborate/ revizuite | Toate procedurile existente Revizuite 30 de proceduri noi |
| | 10. | Realizarea unui ghid de proceduri al organizației | Proceduri Legislație | Membri CEAC Director | Iunie 2022 | Existența ghidului | 50% |
| | 11. | Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor | Chestionar elaborat | Membrii CEAC | Iunie 2022 | Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor | 50% dintre cadre |
| | 12. | Asigurarea unui feed-back eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionare | Chestionare din Portofoliul CEAC | Membri CEAC | Permanent | Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feed-back-ului primit | 80% feed-back pozitiv |



| Obiective specifice | Nr crt. | Activități | Instrumente/ resurse | Responsabil | Termen | Modalități de evaluare a obiectivelor | Indicatori de realizare |
|---|---------|--|--|---|----------------|--|--|
| Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională | 13. | Asigurarea unei autocvaluări și evaluări transparente | Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interesistență Fișele postului | Coordonator CEAC Responsabili arii curriculare Director | Semestrul II | 100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă | Scăderea numărului de reclamații privind activitatea personalului |
| | 14. | Monitorizarea frecvenței participării angajaților unității la cursuri de formare | Tabel cu cadrele didactice care au participat la cursuri de formare | Responsabili arii curriculare Responsabil dezvoltare și evoluție în carieră formare continuă Membri CEAC | Semestrial | Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor | Numărul de credite transferabile |
| Creșterea calității activității cadrelor didactice | 15. | Evaluarea calității corpului profesoral | Fișele psihopedagogice ale elevilor/preșcolariilor Planificările anuale/semestriale/săptămânale | Responsabili arii curriculare Cadre didactice Director Membri CEAC | Permanent | Existența rapoartelor scrise la inspecțiile școlare Existența raportului de analiză CEAC | Toate cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi |
| | 16. | Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe copil | Proiecte de activitate Lección/Activități demonstrative Exemple de bună practică | Membri CEAC Director Responsabili arii curriculare | Permanent | Fișe de interesistență Procese verbale comisia de curriculum Raport de analiză CEAC | 80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe copil |
| | 17. | Identificarea feedback-ului părinților privind activitatea cadrelor didactice | Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții | Membri CEAC | Permanent | Existența raportului de analiză CEAC | Peste 80% dintre respondenți oferă un feedback pozitiv |
| Promovarea învățării centrate pe elev/copil | 18. | Monitorizarea procesului de evaluare inițială a elevilor | Evaluările inițiale | Cadre didactice Responsabili arii curriculare Membri CEAC | Octombrie 2021 | Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor | Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative |



| | | | | | | | |
|---|----------------|---|---|---|---------------|---|--|
| | 19. | Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare la nevoile de comunicare ale elevilor | Lecții deschise Chestionare pentru stabilirea stilului de învățare | Diriginți Consilier educativ Membri CEAC | Semestrul I | Existența raportului de analiză a stilului de învățare | Tabelele cu stilurile de învățare sunt lipite pe prima foaie a catalogului |
| Obiective specifice | Nr crt. | Activități | Instrumente/ resurse | Responsabil | Termen | Modalități de evaluare a obiectivelor | Indicatori de realizare |
| | 20. | Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale copilului Preșcolar | Activități deschise Fișe psihopedagogice Mediul educațional din sălile de grupă | Educatore Responsabili arii curriculare Director Membri CEAC | Permanent | Existența portofoliilor preșcolarilor Existența fișelor psihopedagogice | Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe copil |
| Crearea premiselor privind îmbunătățirea rezultatelor școlare | 21. | Monitorizarea progresului elevilor/preșcolarilor | Fișe de progres tip Cataloage Planificări Portofolii elevi/preșcolari | Cadre didactice Membri CEAC Director | Permanent | Existența unei fișe/matrici de progres Existența portofoliilor individuale | 100% |
| | 22. | Monitorizarea absențelor nemotivate | Cataloage Fișă tip | Diriginți Secretariat Membri CEAC | Semestrial | Existența fișei CEAC de monitorizare a absențelor | 100% |
| | 23. | Monitorizarea ritmicității evaluării | Cataloage Fișă tip | Responsabil monitorizare Membri CEAC Diriginți | Permanent | Existența raportului de monitorizare | 100% |
| | 24. | Monitorizarea orarului și desfășurării orelor | Orar Fișă tip | Responsabil monitorizare Membri CEAC Director | Permanent | Orar elasc Fișă de observare | 100% |
| | 25. | Monitorizarea respectării RI | Regulamentul Intern | Director Cadre didactice Diriginți Membri CEAC | Permanent | Raport de monitorizare | 100% |
| | 26. | Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/remedială | Planuri de intervenție personalizată/remedială | Diriginți Membri CEAC | Permanent | Existența portofoliilor | 100% |
| Creșterea calității activității comisiilor | 27. | Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi | Chestionare analiza de nevoi | Membri CEAC Responsabili comisii | Semestrial | Existența raportului de analiză | 80% din membri comisiilor |



| | | | | | | | |
|---|----------------|---|---|---|---------------|---|--------------------------------|
| | 28. | Monitorizarea activității comisiilor | Rapoartele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ale ședințelor comisiilor | Membri CEAC Responsabili comisii | Semestrial | Existența raportului de analiză | 100% |
| | 29. | Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați | Chestionar CEAC | Membri CEAC | Semestrial | Existența raportului de analiză | 60% dintre angajați |
| Obiective specifice | Nr crt. | Activități | Instrumente/ resurse | Responsabil | Termen | Modalități de evaluare a obiectivelor | Indicatori de realizare |
| Optimizarea îmbunătățirii dotării spațiilor educaționale și auxiliare corespunzătoare | 30. | Analiza progresului școlii privind dotarea spațiilor educaționale | Liste de inventar Procese verbale C.A | Director Comabil Cadre didactice Membri CEAC | Semestrial | Existența raportului de analiză Spațiul educațional îmbunătățit | 100% |
| | 31. | Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție a părinților | Chestionar tip | Membri CEAC Cadre didactice Responsabilii de structură | Semestrial | Existența raportului de analiză | 60% dintre părinți |
| Analiza demersurilor de dezvoltare a CDȘ | 32. | Aplicarea de chestionare părinților | Chestionar tip | Membri CEAC | Semestrul II | Existența raportului de analiză | 60% dintre părinți |
| | 33. | Monitorizarea elaborării de CDȘ-uri pentru anul școlar 2021-2022 | Procedura de întocmire a CDȘ-urilor Proces verbal de aprobare a CDȘ-urilor | Cadre didactice Director Membri CEAC | Semestrul II | Existența planului de școlarizare | 100% |
| | 34. | Monitorizarea diseminării ofertei educaționale | Anunțuri Informare Panouri cu oferta Ziua Porților deschise | Cadrele didactice Membri CEAC | Semestrul II | Existența proceselor verbale Fotografii de la activitățile de diseminare | 100% |
| Optimizarea promovării și mediatizării imaginii școlii în comunitate pe diferite canale de comunicare | 35. | Realizarea unui site actualizat al școlii | Materiale și fotografii specifice | Responsabil promovare a imaginii unității Membri CEAC | Permanent | Postarea propriu-zisă a materialelor | 100% |
| Optimizarea dezvoltării relațiilor de parteneriat cu comunitatea | 38. | Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea | Parteneriate locale | Consilier educativ Responsabili comisii subordonate Membri CEAC | Permanent | Raport comisie educativă Procese verbale Existența parteneriatelor | 100% |



| | | | | | | | |
|--|-----|---|---|--|-----------|---|------|
| Îmbunătățirea activității extrașcolare | 39. | Monitorizarea activităților extrașcolare | Calendarul activităților extrașcolare | Consilier educativ Responsabili comisii subordonate | Permanent | Procese verbale activități extrașcolare | 100% |
| | 40. | Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare | Procedura desfășurării activităților extrașcolare | Membri CEAC Cadre didactice | Permanent | Existența contractelor, avizelor și a acordurilor părinților | 100% |
| | 41. | Monitorizarea implementării proiectului educațional "Să știi mai multe, să fii mai bun" - Școala altfel | Proiectul educațional elaborat | Cadre didactice Membri CEAC | Permanent | Existența mapei "Școala altfel" Existența raportului de evaluare a activităților "Școala altfel" | 100% |



| Obiective specifice | Nr crt. | Activități | Instrumente/ resurse | Responsabil | Termen | Modalități de evaluare a obiectivelor | Indicatori de realizare |
|-------------------------------------|---------|---|--|-----------------------------|--------------------------------------|---|---------------------------------|
| Optimizarea relației școală-familie | 42. | Aplicarea chestionarelor pentru părinți | Chestionar tip | Cadre didactice Membri CEAC | Semestrial | Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză | 75% dintre părinții chestionați |
| | 43. | Monitorizarea întâlnirilor cu părinții | Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții | Cadre didactice Membri CEAC | Lunar și ori de câte ori este nevoie | Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor școlii | 60% dintre părinții implicați |

ÎNTOCMIT,
Responsabil CEAC,
Abutoaei Albert Ionuț